

Academia Nacional de Ingeniería -Mesa Redonda sobre Logística Forestal

Algunas conclusiones preliminares

El 22 de julio pasado tuvo lugar una Mesa Redonda sobre Logística Forestal, en la que participaron más de 100 personas de organizaciones públicas y privadas. La Mesa fue presidida por el Presidente de la Academia Nacional de Ingeniería, Ing. Lucio Cáceres, y participaron la Acad.Ing.Rosario Pou, los Ings. Javier Solari y Pablo Musé y el Lic. Ricardo Brunner, quedando así representadas la actividad de dos de las principales empresas de Uruguay, Montes del Plata y UPM y de consultoras nacionales.

Las presentaciones realizadas en la Mesa Redonda sobre logística forestal en Uruguay y su análisis posterior, muestran la realidad de una parte de la cadena forestal (vinculada a la producción de celulosa) que desde el año 2006 al presente ha generado una estructura logística que le permite abastecer en forma continua sus empresas.

Se parte entonces de dos realidades diferentes – tanto por su ubicación de sus plantas industriales como de la base productiva forestal- que han invertido más de 6 millones de dólares en Uruguay, representando las mayores inversiones privadas extranjeras que recibe el país.

La ecuación que se plantea en ambos casos es la producción -en frentes de cosecha relativamente lejanos- de volúmenes suficientes para que no se detenga la fábrica, excepto por razones previamente concertadas para mantenimiento.

La realidad de Uruguay es una infraestructura desarrollada en función de transporte de volúmenes inferiores a los requeridos por las industrias, y con una malla que, siguiendo las principales formaciones orográficas nacionales, confluye hacia Montevideo, en dirección básicamente paralela al Río Uruguay; con escasas y deficientes conexiones transversales, puentes antiguos y caminos locales construidos básicamente de tosca.

El negocio de la producción y colocación de la madera en planta implica el movimiento de grandes volúmenes de bajo valor, y por tanto una estructura que permita gran eficiencia y seguridad de resultados.

La base del trabajo de ambas empresas puede resumirse en las siguientes actividades:

- (1) Planificación de operaciones a largo, mediano y corto plazo
- (2) Monitoreo continuo de operaciones
- (3) Equipos especializados de transporte, las 24 horas del día y los 365 días del año
- (4) Existencia de playas intermediarias de almacenamiento de la madera
- (5) Inversión en equipos de transporte, caminos , puentes y facilidades para la carga y descarga de la madera y celulosa en diferentes puertos
- (6) Inversión en puertos
- (7) Intercambio continuo con los núcleos sociales involucrados en la producción transporte e industrialización de la madera
- (8) Reducción de siniestros
- (9) Capacitación continua de los trabajadores

Ambas fábricas movilizan 27.000 m³ (aproximadamente 21.000 t/día) de madera; en grandes números, se podría hablar del resultado de la cosecha de entre 135 y 180 ha /día, el movimiento de una flota de 550 camiones, 4 barcasas de 5.000 toneladas que transportan 2 millones de t/año de madera desde M'Bopicuá a Puerto Pereira y 1 barco que transporta 250.000 t/año desde La Paloma a Fray Bentos. La movilización del producto terminado se realiza con 2 barcasas desde UPM hasta Nueva Palmira, donde existe un recinto techado con capacidad de almacenamiento de 85.000 t de celulosa (ONTUR). En el caso de Montes del Plata, la celulosa es cargada directamente de la fábrica al puerto de aguas profundas que fue construido con la misma.

Resumiendo entonces, ambas fábricas cuentan con:

- Servicio de 2 puertos estatales (Fray Bentos y La Paloma) y 4 puertos privados (M'Bopicuá, UPM, Punta Pereira Barcasas y Punta Pereira oceánico)
- Servicio de remolcadores
- Más de 6.000 personas trabajando en forma directa

Facturan más de 200 millones de dólares en servicios de transporte y consumen más de 50 millones de litros de gas oil¹ lo que implica 75 millones de dólares de combustible (más de 16 millones de dólares de IVA).

Al momento de funcionamiento a pleno de ambas fábricas, Uruguay exportará celulosa por más de 1400 millones de dólares por año, y aportará, además una capacidad de generación eléctrica de 341 MW, con un importante aporte a la red eléctrica nacional.

El manejo actual de la logística, tal como fue presentado es el resultado del trabajo interdisciplinario de diferentes ramas de la ingeniería, que continúan trabajando en la resolución de mejores prácticas de operación, como surge de la presentación del Ing. Pablo Musé-

Los principales desafíos para ambas empresas son, entre otros:

- Mejora de la competitividad, y de la articulación logística
- Mantenimiento de las vías de comunicación tanto viales como fluviales
- Adopción de medidas que permitan mejorar mayores cargas por camión
- Disminuir la siniestralidad, mediante capacitación a choferes y a la sociedad en general
- Perfeccionar medidas “de sintonía fina” que si bien representan cifras muy reducidas por ejemplo de combustible, proyectadas en grandes consumos y volúmenes, impactan como ahorros de muchos millones de dólares
- Concientizar a la población en general de que es posible la mejora de la situación actual, siempre que así se comprenda
- Disminuir los conflictos laborales y promover prácticas laborales que aprovechen la mano de obra utilizada

¹ Cifra estimada a partir de la información del Montes del Plata